



CENTRO DE
TREINAMENTO
DE **DEODORO**

Relatório de Gestão 2019 / 2018

Sumário

1. Introdução	3
2. Levantamento da Organização.....	4
3. Resultados	11
4. Objetivos Estratégicos.	12
5. Conclusão	17

1. INTRODUÇÃO

É mais do que difundido que o esporte ocupa um papel fundamental no cotidiano da sociedade contemporânea. É um sinônimo de saúde e formação de caráter e também a força construtora da cidadania e do combate à exclusão social.

O CT DEO – Centro de Treinamento Deodoro – nasceu de um programa esportivo nacional, financiado pela Fundação Vale, com o intuito de transformar vidas por meio do esporte e trazer uma medalha olímpica para o nosso país.

Os fatores motivadores da sua criação, por si só, já dão o tom de importância e significância desta entidade, justificando sua necessidade de permanência e de crescimento para o bem da sociedade.

No entanto, torna-se cada vez mais premente estruturar as bases de atuação do CT DEO para que o Centro ganhe mais autonomia e eficiência em suas ações visando potencializar seu propósito.

Isso posto, o CT DEO iniciou um intenso trabalho de planejamento, com o intuito de utilizar as ferramentas e estratégias de gestão organizacional para esclarecer questões, definir conceitos e orientar as suas ações futuras a fim de maximizar os resultados e crescer de forma equilibrada e sustentável.

2. LEVANTAMENTO DA ORGANIZAÇÃO

O CT DEO - Centro de Treinamento Deodoro - é uma entidade sem fins lucrativos que promove a inclusão social de crianças e jovens por meio do esporte. Com instalações de excelência e uma equipe de profissionais altamente qualificados, foi criado em 2010 para transformar vidas e oferecer oportunidades para vencer.

Constituída no modelo que visa a participação direta da comunidade, é viabilizada através de parcerias locais com o poder público e/ou entidades da sociedade civil organizada.

Por meio de atividades esportivas, o CT Deo busca contribuir para o desenvolvimento de ações que auxiliem a refletir sobre valores e estimular processos participativos de superação de problemas, encontrando soluções conjuntas entre equipe e beneficiários.

São oferecidas atividades com crianças e jovens especiais em situação de vulnerabilidade social, nos bairros de sua sede e adjacentes, como Magalhães Bastos, Guadalupe, Marechal Hermes, Bangu, Campo Grande e outros bairros, dentro do programa as ações são orientadas para o desenvolvimento de suas competências individuais e de toda a comunidade envolvida.

Promovendo a socialização, é estimulado os sentimentos morais, tais como a solidariedade e a reciprocidade, entre outros, ampliando o horizonte do que significa ser humano para além das motivações de vantagem individual.

O Programa é baseado no modelo do Programa Brasil Vale Ouro, criado pela Fundação Vale e chancelado pela Organização das Nações Unidas para Educação, Ciência e Cultura (UNESCO).

LOCALIZAÇÃO

- Estrada São Pedro de Alcântara, 2020 – Vila Militar – Rio de Janeiro
- Dentro do Parque Complexo Olímpico de Deodoro, palco de 09 competições dos Jogos Rio 2016.
- Dentro da Vila Militar do Exército



INFRAESTRUTURA

- Ginásio esportivo com dojô de 6 áreas e arquibancada para 1.500 pessoas





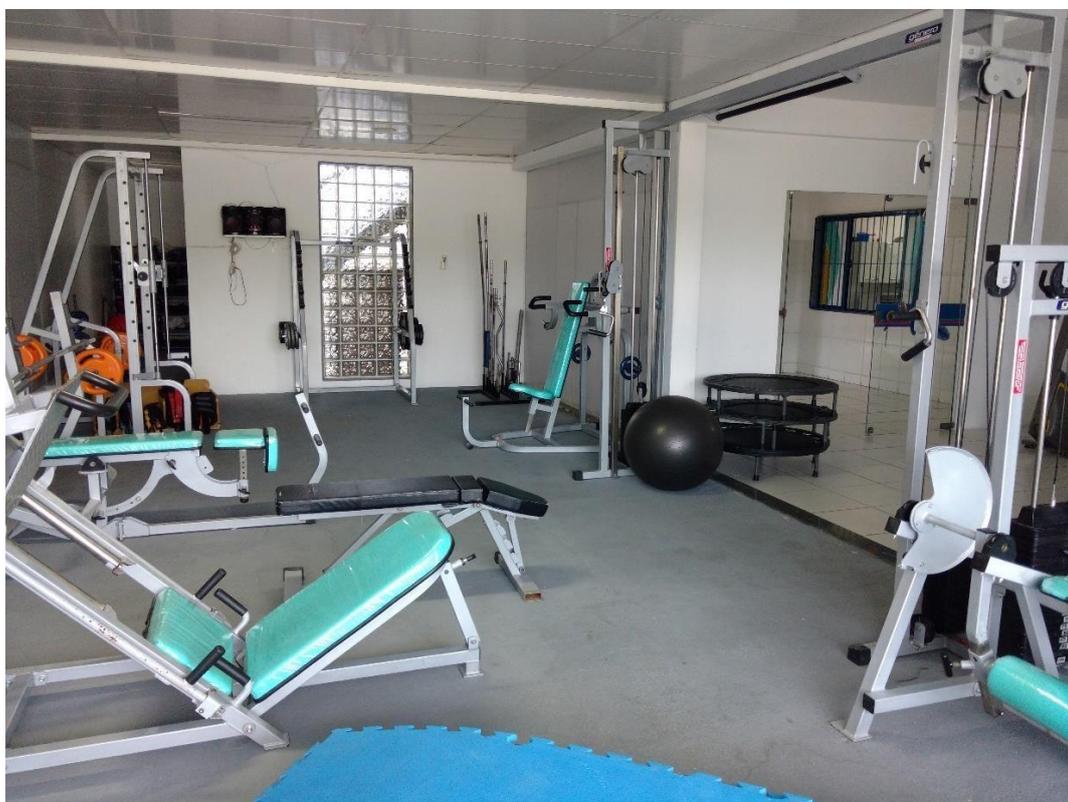
- Pista de atletismo Classe 1 homologada pela Associação Internacional de Federações de Atletismo (IAAF)



- Campo de futebol com dimensões oficiais.



- Academia de ginástica



- 2 Alojamentos com um total de 120 quartos



Obs.: As instalações atendem plenamente o direito ao acesso e a participação de atletas com deficiência física e/ou com mobilidade reduzida garantindo, assim, a acessibilidade ao local tanto destes atletas como também de idosos e demais pessoas com necessidades especiais.

PÚBLICO

- Crianças e adolescentes de 06 a 23 anos, prioritariamente das regiões próximas ao Centro de Treinamento, e demais regiões socioeconomicamente vulneráveis e atletas em desenvolvimento na cidade do Rio de Janeiro.

CAPACIDADE

- N° de crianças e adolescentes atendidos anualmente — 3.982
- N° de atendimentos indiretos (família, rede) — 1448

ATIVIDADES ESPORTIVAS

Aulas de atletismo, futebol e judô a crianças e adolescentes de maneira continuada e no período do contra turno escolar.

Participação em torneios amistosos e/ou em competições oficiais de atletismo, futebol e judô conforme calendário de suas respectivas federações/confederações

Acompanhamento fisioterapêutico diário as crianças e adolescentes que praticam as atividades esportivas.



ATIVIDADES DE APOIO

- Acompanhamento das crianças e adolescentes que não alcançaram a taxa mínima de frequência às atividades, visando ao combate à vulnerabilidade social.
- Atendimento individual com a equipe social durante todo o período das atividades, para acolhimento das demandas da criança/adolescente e encaminhamento das questões junto com os profissionais do esporte.



3. RESULTADOS

No cenário atual, a maior parte dos recursos que mantêm o CT DEO são disponibilizados pela Fundação Vale (FV) via projetos incentivados pelo Secretaria Especial do Esporte e também com aporte de verba direta.

Os recursos disponibilizados estão mantidos em conta específica de cada convênio e a utilização dos recursos se dão ao decorrer da execução dos projetos.

No Exercício Social de 2019, o CT Deo teve em sua Demonstrações Contabeis um superávit sendo o reflexo de uma gestão responsável com os recursos recebidos.

CENTRO DE TREINAMENTO DE DEODORO – CT DEO
CNPJ: 11.745.719/0001-78
Valores expressos em reais

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Nota	Superávit/Déficit Acumulado	Patrimônio Social
EM 01 DE JANEIRO DE 2018		141.989,30	141.989,30
Superávit do período		152.052,70	152.052,70
Ajustes de exercícios anterior		2.441,00	2.441,00
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018		154.493,70	154.493,70
Superávit do período		67.802,14	67.802,14
Ajustes de exercícios anterior		(2.441,00)	(2.441,00)
EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019		219.854,84	219.854,84

O fato de ter a maioria da sua fonte de receita oriunda de recursos incentivados é uma questão que gera certa estabilidade para a captação. Sendo assim, um dos desafios para o futuro e conseguir mais fontes de recursos diretos para o CT DEO.

4. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

“Mais do que nunca, ter uma visão focada no futuro é a diferença entre o sucesso e o fracasso numa organização” (DRUCKER, 1974).

O CT DEO identificou a necessidade de se estruturar para ter mais clareza, objetividade e assertividade nas ações futuras, visando garantir sua sustentabilidade no médio e longo prazo.

4.1. Missão, Visão e Valores

O CT DEO identificou qual deveria ser sua missão e visão de futuro, bem como os valores que permeiam seus objetivos e que devem estar refletidos por seus colaboradores, alunos e atletas.

MISSÃO

Conceito: É a declaração do propósito da entidade e deve refletir o que o CT oferecerá para seus beneficiários, parceiros e para a sociedade em geral. A missão deve ser clara, motivadora e servir de inspiração para as pessoas.

Missão do CT DEO: *“Promover a transformação de jovens por meio do esporte, formando campeões dentro e fora das arenas de competição, e preparar atletas e equipes de alto rendimento contribuindo para o melhor desempenho do Brasil no cenário esportivo nacional e internacional.”*

VISÃO

Conceito: A visão é o que a entidade gostaria de ser e mostra o ideal onde pretende chegar. Deve espelhar o perfil dos dirigentes.

Visão do CT DEO: *“Ser referência nacional como um centro de apoio de alto rendimento e formador de cidadãos-atletas, abraçando os ideais olímpicos e oferecendo oportunidades para vencer e transformar vidas por meio da excelência no esporte.”*

VALORES

Conceito: É o conjunto de princípios culturais, ideológicos morais e éticos que devem caracterizar a entidade e pautar a conduto de seus integrantes. Os valores delimitam as atitudes e as ações estratégicas, táticas e operacionais.

Neste contexto, foram escolhidos alguns valores que permeiam o propósito e os princípios do CT DEO, fazendo um anagrama com as letras do seu nome:



O anagrama é apresentado como uma proposta visual para promover uma melhor assimilação dos valores pelos seus colaboradores e beneficiários, além de gerar mais engajamento e proximidade com a entidade.

A palavra **Comprometimento** tem origem no latim, *compromissus*, e indica o ato de fazer uma promessa recíproca. Por esse motivo, comprometimento é um sinônimo compromisso e requer responsabilidade da parte de quem se compromete. O Comprometimento é um valor primordial para se ter êxito em todas as áreas da vida. E para quem atua com atividades tão apaixonantes e desafiadores como o esporte e o compromisso social este valor fica ainda mais evidente.

A **Transparência** é a característica ou estado do que é transparente e, em sentido figurado, refere-se à particularidade do que não possui duplo sentido, que se apresenta com clareza e limpidez. A Transparência remete, assim, aos princípios éticos do CT DEO e ao compromisso com a verdade e a legitimidade das suas ações. Também demonstra o seu respeito à sociedade bem como aos seus beneficiários, apoiadores e parceiros.

A **Disciplina** significa o respeito às regras, preceitos e aos regulamentos.

Também refere-se ao modo de agir que demonstra constância, métodos. A Disciplina é a característica principal apontada por todos os profissionais do esporte para se alcançar a excelência e a vitória e, certamente, também precisa estar presente na rotina do CT DEO para que os objetivos sejam alcançados de forma assertiva e otimizada.

A **Excelência**, por definição, é a característica do que é excelente, que possui um teor mais elevado. Segundo o filósofo Mario Cortella, a Excelência não é o ponto de chegada, mas sim o ponto de partida. Para ele, uma pessoa excelente é aquela que ultrapassa e excede as expectativas. A Excelência está muito associada ao esporte e ao alto rendimento. No entanto, a busca pela excelência deve ser um desafio cotidiano de todos que fazem parte da entidade e precisa estar presente em todas suas atividades, independente da importância ou do cargo.

O conceito de **Objetivo Social** está relacionado ao de responsabilidade social e refere-se ao ato de, voluntariamente, contribuir para uma sociedade mais justa e para um ambiente mais limpo. É também o compromisso do trabalho de apoio ao próximo, visando transformação social e melhor qualidade de vida. O Objetivo Social está associado à origem do CT DEO e aos princípios que norteiam o programa Brasil Vale Ouro. É um valor muito forte para a entidade e que deve estar intrínseco em todos que nela atuam.

“Oportunidade Para Vencer”

A *Oportunidade Para Vencer* refere-se tanto a oportunidade que a entidade oferece aos seus alunos / atletas para vencer no esporte e na vida, transformando a realidade destes jovens por meio da inclusão social, como também a oportunidade do próprio CT DEO de mostrar seu valor e “vencer” os obstáculos, garantindo assim sua sustentabilidade e crescimento.

A partir dos direcionadores e dos objetivos estratégicos identificados foram pensadas as ações necessárias.

ORGANIZAR E ESTRUTURAR A ENTIDADE

- Desenvolver planejamento estratégico para 2020 para direcionar as ações futuras;
- Definir indicadores de desempenho para monitoramento e controle dos projetos em execução e a serem executados como também da gestão do planejamento.

GARANTIR SUSTENTABILIDADE E RENTABILIDADE

- Trabalhar conjuntamente com projetos sociais de iniciação esportiva e com a preparação e apoio para o alto rendimento e educacional, visando aumentar o leque de oportunidades de negócios e agregar diferenciais competitivos para a entidade;
- Focar a captação de recursos incentivados para os projetos sociais e de recursos diretos para o alto rendimento e educacional;

- Atuar com várias frentes de negócios visando maior entrada de investimentos diretos para a entidade a fim de equilibrar o mix de recursos. O objetivo é gerar lucro com alguns negócios indiretos para aplicação e manutenção das atividades principais da entidade, onde um negócio suportará o outro. Ações Previstas:
 - Sedar campeonatos;
 - Locação dos espaços para eventos e treinos de equipes amadoras e profissionais e ainda para atividades físicas em geral (ex.: academia para idosos);
 - Concessão e parcerias com clubes, confederações nacionais e internacionais, comitês olímpicos nacionais, federações regionais e internacionais para a locação e utilização das instalações;
 - Parcerias com colégios e universidades para realizarem suas atividades esportivas curriculares e extracurriculares nas instalações do CT DEO.

Resultados esperados:

- Garantir a sustentabilidade da entidade no médio e longo prazo;
- Equilibrar o mix de recursos e prover mais liberdade na utilização das verbas e nas aplicações em novas fontes de investimento
- Visibilidade e conhecimento do CT DEO

5. CONCLUSÃO

Os resultados até aqui alcançados ratificam o sucesso na implementação das estratégias até o momento e o comprometimento dos dirigentes e gestores do CT DEO e todos os envolvidos direta e indiretamente na execução das atividades previstas. É fundamental que todos envolvam-se no processo de execução e acompanhem a evolução dos resultados.

É importante a contínua realização de capacitação da equipe CT DEO para que todos tenham clareza do caminho a seguir e entendimento da metodologia de gestão estratégica. O que permitirá que o CT DEO conquiste sua independência financeira, abra novos horizontes de atuação e proporcione cada vez mais **Oportunidades para Vencer**.

Ana Paula Coelho Hack
Diretora Presidente

Weldon Massi
Diretor Técnico