



# Relatório de Gestão 2019 / 2018

# Sumário

1. Introdução .....	3
2. Levantamento da Organização.....	4
3. Resultados .....	11
4. Objetivos Estratégicos. ....	12
5. Conclusão .....	17

# 1. INTRODUÇÃO

É mais do que difundido que o esporte ocupa um papel fundamental no cotidiano da sociedade contemporânea. É um sinônimo de saúde e formação de caráter e também a força construtora da cidadania e do combate à exclusão social.

O CT DEO – Centro de Treinamento Deodoro – nasceu de um programa esportivo nacional, financiado pela Fundação Vale, com o intuito de transformar vidas por meio do esporte e trazer uma medalha olímpica para o nosso país.

Os fatores motivadores da sua criação, por si só, já dão o tom de importância e significância desta entidade, justificando sua necessidade de permanência e de crescimento para o bem da sociedade.

No entanto, torna-se cada vez mais premente estruturar as bases de atuação do CT DEO para que o Centro ganhe mais autonomia e eficiência em suas ações visando potencializar seu propósito.

Isso posto, o CT DEO iniciou um intenso trabalho de planejamento, com o intuito de utilizar as ferramentas e estratégias de gestão organizacional para esclarecer questões, definir conceitos e orientar as suas ações futuras a fim de maximizar os resultados e crescer de forma equilibrada e sustentável.

## 2. LEVANTAMENTO DA ORGANIZAÇÃO

O CT DEO - Centro de Treinamento Deodoro - é uma entidade sem fins lucrativos que promove a inclusão social de crianças e jovens por meio do esporte. Com instalações de excelência e uma equipe de profissionais altamente qualificados, foi criado em 2010 para transformar vidas e oferecer oportunidades para vencer.

Constituída no modelo que visa a participação direta da comunidade, é viabilizada através de parcerias locais com o poder público e/ou entidades da sociedade civil organizada.

Por meio de atividades esportivas, o CT Deo busca contribuir para o desenvolvimento de ações que auxiliem a refletir sobre valores e estimular processos participativos de superação de problemas, encontrando soluções conjuntas entre equipe e beneficiários.

São oferecidas atividades com crianças e jovens especiais em situação de vulnerabilidade social, nos bairros de sua sede e adjacentes, como Magalhães Bastos, Guadalupe, Marechal Hermes, Bangu, Campo Grande e outros bairros, dentro do programa as ações são orientadas para o desenvolvimento de suas competências individuais e de toda a comunidade envolvida.

Promovendo a socialização, é estimulado os sentimentos morais, tais como a solidariedade e a reciprocidade, entre outros, ampliando o horizonte do que significa ser humano para além das motivações de vantagem individual.

O Programa é baseado no modelo do Programa Brasil Vale Ouro, criado pela Fundação Vale e chancelado pela Organização das Nações Unidas para Educação, Ciência e Cultura (UNESCO).

### LOCALIZAÇÃO

- Estrada São Pedro de Alcântara, 2020 – Vila Militar – Rio de Janeiro
- Dentro do Parque Complexo Olímpico de Deodoro, palco de 09 competições dos Jogos Rio 2016.
- Dentro da Vila Militar do Exército



## INFRAESTRUTURA

- Ginásio esportivo com dojô de 6 áreas e arquibancada para 1.500 pessoas





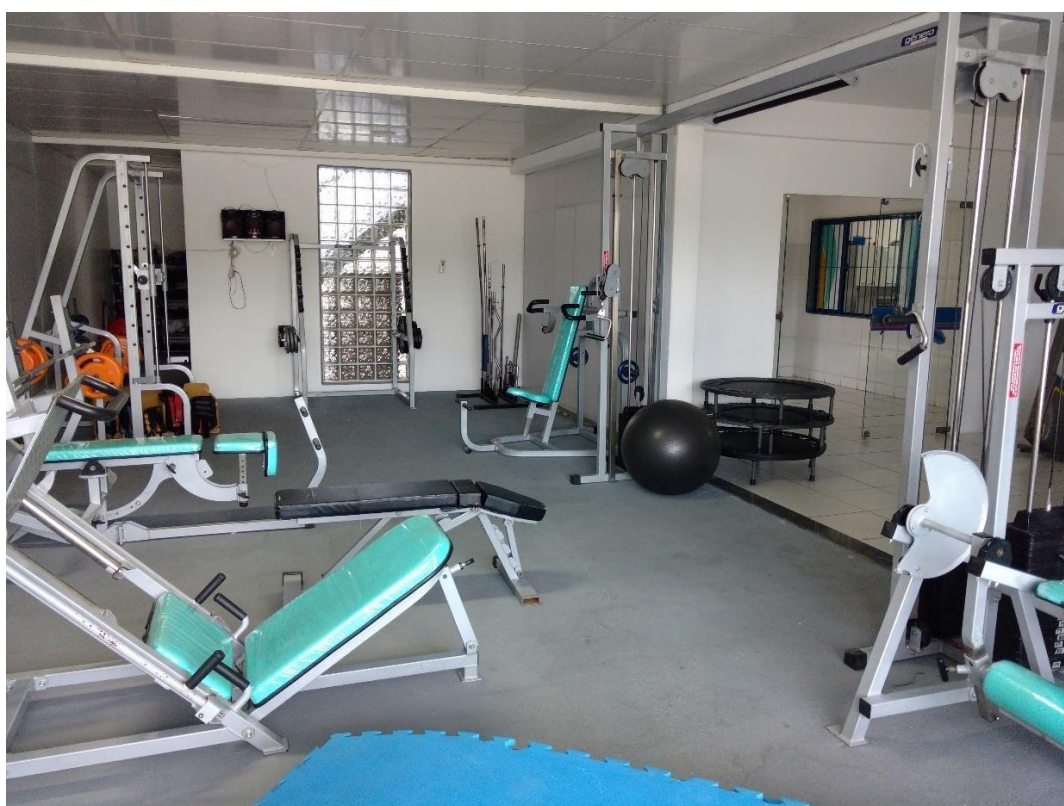
- Pista de atletismo Classe 1 homologada pela Associação Internacional de Federações de Atletismo (IAAF)



- Campo de futebol com dimensões oficiais.



- Academia de ginástica



- 2 Alojamentos com um total de 120 quartos



Obs.: As instalações atendem plenamente o direito ao acesso e a participação de atletas com deficiência física e/ou com mobilidade reduzida garantindo, assim, a acessibilidade ao local tanto destes atletas como também de idosos e demais pessoas com necessidades especiais.

## PÚBLICO

- Crianças e adolescentes de 06 a 23 anos, prioritariamente das regiões próximas ao Centro de Treinamento, e demais regiões socioeconomicamente vulneráveis e atletas em desenvolvimento na cidade do Rio de Janeiro.

## CAPACIDADE

- N° de crianças e adolescentes atendidos anualmente — 3.982
- N° de atendimentos indiretos (família, rede) — 1448



## ATIVIDADES ESPORTIVAS

Aulas de atletismo, futebol e judô a crianças e adolescentes de maneira continuada e no período do contra turno escolar.

Participação em torneios amistosos e/ou em competições oficiais de atletismo, futebol e judô conforme calendário de suas respectivas federações/confederações

Acompanhamento fisioterapêutico diário as crianças e adolescentes que praticam as atividades esportivas.



## ATIVIDADES DE APOIO

- Acompanhamento das crianças e adolescentes que não alcançaram a taxa mínima de frequência às atividades, visando ao combate à vulnerabilidade social.
- Atendimento individual com a equipe social durante todo o período das atividades, para acolhimento das demandas da criança/adolescente e encaminhamento das questões junto com os profissionais do esporte.



### 3. RESULTADOS

No cenário atual, a maior parte dos recursos que mantêm o CT DEO são disponibilizados pela Fundação Vale (FV) via projetos incentivados pelo Secretaria Especial do Esporte e também com aporte de verba direta.

Os recursos disponibilizados estão mantidos em conta específica de cada convênio e a utilização dos recursos se dão ao decorrer da execução dos projetos.

No Exercício Social de 2019, o CT Deo teve em sua Demonstrações Contabeis um superávit sendo o reflexo de uma gestão responsável com os recursos recebidos.

**CENTRO DE TREINAMENTO DE DEODORO – CT DEO**  
**CNPJ: 11.745.719/0001-78**  
*Valores expressos em reais*

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

	Nota	Superávit/Déficit Acumulado	Patrimônio Social
<b>EM 01 DE JANEIRO DE 2018</b>		<b>141.989,30</b>	<b>141.989,30</b>
Superávit do período		152.052,70	152.052,70
Ajustes de exercícios anterior		2.441,00	2.441,00
<b>EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018</b>		<b>154.493,70</b>	<b>154.493,70</b>
Superávit do período		67.802,14	67.802,14
Ajustes de exercícios anterior		(2.441,00)	(2.441,00)
<b>EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019</b>		<b>219.854,84</b>	<b>219.854,84</b>

O fato de ter a maioria da sua fonte de receita oriunda de recursos incentivados é uma questão que gera certa estabilidade para a captação. Sendo assim, um dos desafios para o futuro e conseguir mais fontes de recursos diretos para o CT DEO.

## 4. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

*“Mais do que nunca, ter uma visão focada no futuro é a diferença entre o sucesso e o fracasso numa organização” (DRUCKER, 1974).*

O CT DEO identificou a necessidade de se estruturar para ter mais clareza, objetividade e assertividade nas ações futuras, visando garantir sua sustentabilidade no médio e longo prazo.

### 4.1. Missão, Visão e Valores

O CT DEO identificou qual deveria ser sua missão e visão de futuro, bem como os valores que permeiam seus objetivos e que devem estar refletidos por seus colaboradores, alunos e atletas.

#### MISSÃO

**Conceito:** É a declaração do propósito da entidade e deve refletir o que o CT oferecerá para seus beneficiários, parceiros e para a sociedade em geral. A missão deve ser clara, motivadora e servir de inspiração para as pessoas.

**Missão do CT DEO:** *“Promover a transformação de jovens por meio do esporte, formando campeões dentro e fora das arenas de competição, e preparar atletas e equipes de alto rendimento contribuindo para o melhor desempenho do Brasil no cenário esportivo nacional e internacional.”*

#### VISÃO

**Conceito:** A visão é o que a entidade gostaria de ser e mostra o ideal onde pretende chegar. Deve espelhar o perfil dos dirigentes.

**Visão do CT DEO:** *“Ser referência nacional como um centro de apoio de alto rendimento e formador de cidadãos-atletas, abraçando os ideais olímpicos e oferecendo oportunidades para vencer e transformar vidas por meio da excelência no esporte.”*

## VALORES

**Conceito:** É o conjunto de princípios culturais, ideológicos morais e éticos que devem caracterizar a entidade e pautar a conduto de seus integrantes. Os valores delimitam as atitudes e as ações estratégicas, táticas e operacionais.

Neste contexto, foram escolhidos alguns valores que permeiam o propósito e os princípios do CT DEO, fazendo um anagrama com as letras do seu nome:



O anagrama é apresentado como uma proposta visual para promover uma melhor assimilação dos valores pelos seus colaboradores e beneficiários, além de gerar mais engajamento e proximidade com a entidade.

A palavra **Comprometimento** tem origem no latim, *compromissus*, e indica o ato de fazer uma promessa recíproca. Por esse motivo, comprometimento é um sinônimo compromisso e requer responsabilidade da parte de quem se compromete. O Comprometimento é um valor primordial para se ter êxito em todas as áreas da vida. E para quem atua com atividades tão apaixonantes e desafiadores como o esporte e o compromisso social este valor fica ainda mais evidente.

A **Transparência** é a característica ou estado do que é transparente e, em sentido figurado, refere-se à particularidade do que não possui duplo sentido, que se apresenta com clareza e limpidez. A Transparência remete, assim, aos princípios éticos do CT DEO e ao compromisso com a verdade e a legitimidade das suas ações. Também demonstra o seu respeito à sociedade bem como aos seus beneficiários, apoiadores e parceiros.

A **Disciplina** significa o respeito às regras, preceitos e aos regulamentos.

Também refere-se ao modo de agir que demonstra constância, métodos. A Disciplina é a característica principal apontada por todos os profissionais do esporte para se alcançar a excelência e a vitória e, certamente, também precisa estar presente na rotina do CT DEO para que os objetivos sejam alcançados de forma assertiva e otimizada.

A **Excelência**, por definição, é a característica do que é excelente, que possui um teor mais elevado. Segundo o filósofo Mario Cortella, a Excelência não é o ponto de chegada, mas sim o ponto de partida. Para ele, uma pessoa excelente é aquela que ultrapassa e excede as expectativas. A Excelência está muito associada ao esporte e ao alto rendimento. No entanto, a busca pela excelência deve ser um desafio cotidiano de todos que fazem parte da entidade e precisa estar presente em todas suas atividades, independente da importância ou do cargo.

O conceito de **Objetivo Social** está relacionado ao de responsabilidade social e refere-se ao ato de, voluntariamente, contribuir para uma sociedade mais justa e para um ambiente mais limpo. É também o compromisso do trabalho de apoio ao próximo, visando transformação social e melhor qualidade de vida. O Objetivo Social está associado à origem do CT DEO e aos princípios que norteiam o programa Brasil Vale Ouro. É um valor muito forte para a entidade e que deve estar intrínseco em todos que nela atuam.

## “Oportunidade Para Vencer”

A *Oportunidade Para Vencer* refere-se tanto a oportunidade que a entidade oferece aos seus alunos / atletas para vencer no esporte e na vida, transformando a realidade destes jovens por meio da inclusão social, como também a oportunidade do próprio CT DEO de mostrar seu valor e “vencer” os obstáculos, garantindo assim sua sustentabilidade e crescimento.

A partir dos direcionadores e dos objetivos estratégicos identificados foram pensadas as ações necessárias.

### **ORGANIZAR E ESTRUTURAR A ENTIDADE**

- Desenvolver planejamento estratégico para 2020 para direcionar as ações futuras;
- Definir indicadores de desempenho para monitoramento e controle dos projetos em execução e a serem executados como também da gestão do planejamento.

### **GARANTIR SUSTENTABILIDADE E RENTABILIDADE**

- Trabalhar conjuntamente com projetos sociais de iniciação esportiva e com a preparação e apoio para o alto rendimento e educacional, visando aumentar o leque de oportunidades de negócios e agregar diferenciais competitivos para a entidade;
- Focar a captação de recursos incentivados para os projetos sociais e de recursos diretos para o alto rendimento e educacional;

- Atuar com várias frentes de negócios visando maior entrada de investimentos diretos para a entidade a fim de equilibrar o mix de recursos. O objetivo é gerar lucro com alguns negócios indiretos para aplicação e manutenção das atividades principais da entidade, onde um negócio suportará o outro. Ações Previstas:
  - Sedar campeonatos;
  - Locação dos espaços para eventos e treinos de equipes amadoras e profissionais e ainda para atividades físicas em geral (ex.: academia para idosos);
  - Concessão e parcerias com clubes, confederações nacionais e internacionais, comitês olímpicos nacionais, federações regionais e internacionais para a locação e utilização das instalações;
  - Parcerias com colégios e universidades para realizarem suas atividades esportivas curriculares e extracurriculares nas instalações do CT DEO.

### **Resultados esperados:**

- Garantir a sustentabilidade da entidade no médio e longo prazo;
- Equilibrar o mix de recursos e prover mais liberdade na utilização das verbas e nas aplicações em novas fontes de investimento
- Visibilidade e conhecimento do CT DEO



## 5. CONCLUSÃO

Os resultados até aqui alcançados ratificam o sucesso na implementação das estratégias até o momento e o comprometimento dos dirigentes e gestores do CT DEO e todos os envolvidos direta e indiretamente na execução das atividades previstas. É fundamental que todos envolvam-se no processo de execução e acompanhem a evolução dos resultados.

É importante a contínua realização de capacitação da equipe CT DEO para que todos tenham clareza do caminho a seguir e entendimento da metodologia de gestão estratégica. O que permitirá que o CT DEO conquiste sua independência financeira, abra novos horizontes de atuação e proporcione cada vez mais **Oportunidades para Vencer**.

Ana Paula Coelho Hack  
Diretora Presidente

Weldon Massi  
Diretor Técnico